

Akadēmiķa, prof. Arvīda Barševska izvērstis redzējums par DU stratēģisko attīstību 2023. – 2028. gadam

Orientēšanās uz izcilību pētniecībā un studijās, vienlaicīgi esot par galveno attīstības spēku Latgales un Sēlijas reģionā. Valsts noteikto trīs stratēģiskās specializācijas virzienu attīstības un izaugsmes nodrošināšana caur nišu specializāciju.

Akadēmiskās brīvības ietvaros attīstīt starptautiski novērtētus fundamentālos un lietišķos pētījumus, kas nepieciešami sabiedrības ilgtspējīgai attīstībai, būtiski kāpinot *SCOPUS/WoS* publikāciju skaitu, piecos gados sasniedzot vismaz 1500 rakstus, no kuriem puse ir raksti Q1 un Q2 žurnālos. Veicināt starptautiski atzīta akadēmiskā personāla koncentrēšanos stratēģiskās specializācijas jomās, īpašu akcentu liekot uz projektu finansējuma piesaisti no Eiropas un starptautiskiem fondiem. Attīstīt efektīvu uz rezultātiem vērstu jauno doktorantūras modeli, nodrošinot gadā vismaz 30 promocijas darbu aizstāvēšanu.

Jaunu ārvalstu zinātnes projektu piesaiste, piecos gados nodrošinot vismaz 40 miljonu EUR piesaisti. Zinātnieku un zinātnes atbalsta personāla atalgojuma sistēmas reforma, atalgojumu ciešāk sasaistot ar snieguma rezultatīvajiem rādītājiem. Administratīvā atbalsta palielināšana projektu pieteikumu sagatavošanā dalībai starptautiskos projektu konkursos. Daudz lielāks akcents dalībai dažādos Eiropas projektu konkursos. Palielināt DU dalību starptautiskos tīkļos un konsorcijs katrā no stratēģiskās specializācijas virzieniem.

Starptautiskā zinātnes novērtējuma rezultātu paaugstināšana. Zinātnisko institūciju darbības starptautiskais novērtējums stratēģiskās specializācijas jomās jāasniedz 4 katrā no tām. Jāpilnveido zinātnisko rakstu publicēšana, pakāpeniski atsakoties no publicēšanās dažādos rakstu krājumos, bet pārejot uz publicēšanos Q1 un Q2 zinātniskos žurnālos. Palielināt finansiālo atbalstu DU zinātniskajiem izdevumiem, kas indeksēti *Scopus/WoS*. Izstrādāt jaunu, efektīvu un motivējošu pētnieku zinātniskās darbības novērtēšanas sistēmu, kuras rezultātā rezultatīvākajiem zinātniekiem būtiski palielinātos atalgojums.

DU tiks izstrādāta un sākota realizēt "Infrastrukturā attīstības programma", kas paredzēs visu trīs stratēģiskās specializācijas virzienu infrastruktūras modernizēšanu un uzturēšanu, īpašu akcentu veltot sociālo un humanitāro zinātņu studiju un pētniecības infrastruktūrai.

DU iekļūšana starptautiskos reitingos. Metodisks regulārs darbs pie tā, lai nākamo piecu gadu laikā DU iekļūst vadošajos starptautiskajos reitingos.

Augstas kvalitātes pētniecības rezultātu pārneses veicināšana un zinātnes komunikācijas pasākumu dažādošana. Vismaz 8 augsta līmeņa starptautiskas konferences vai simpoziji gadā un vismaz 10 zinātnes komunikācijas aktivitātes gadā, ieskaitot dalību nacionāla līmeņa pasākumos: "Zinātnieku nakts", "Atpakaļ uz skolu" u.c.

Nodrošināt pievilcīgu, uz pašreizējām aktualitātēm un nākotni vērstu augsti kvalitatīvu studiju un mūžizglītības programmu klāstu, kas atbilstoši darba tirgus prasībām un nākotnes izaicinājumiem nodrošinātu tautsaimniecības, valsts un sabiedrības vajadzību pēc nepieciešamajiem cilvēkresursiem.

Piecu gadu laikā pārstrukturēts un modernizēts studiju programmu piedāvājums, konsolidējot mazās studiju programmas lielākās un pievilcīgākās, tādējādi samazinot studiju programmu skaitu par trešdaļu, veidojot jaunus studiju modulūus un apakšprogrammas. E-studiju un darba vidē balstītu studiju iespēju paplašināšana, piedāvājot apgūt gan studiju programmas, gan atsevišķus studiju modulūus. Būtisks mūžizglītības studiju programmu un modulūu piedāvājuma palielinājums un to popularizēšana. Inženierzinātņu programmu klāsta palielinājums IT un fizikas un matemātikas studiju virzienos. IT jomas studiju programmu modernizēšana atbilstoši mūsdienu pieprasījumam un to popularizēšana. Visos trīs stratēģiskās specializācijas virzienos studiju programmās plaši ieviestas pētniecībā balstītas studijas.

Vietējo reflektantu skaita kāpināšana, piecu gadu laikā nodrošināt studentu skaita pieaugumu līdz vismaz 3000. Būtiska studiju programmu popularizēšanas uzlabošana, katru gadu sastādot studiju programmu popularizēšanas plānu. Ieviest DU iekšējo konkursu par labāko studiju virziena popularizēšanu kārtējā gadā, paredzot tam finansiālo balvu.

Studiju un pētniecības internacionalizācija, starptautiskai sadarbībai atvērta vides sistemātiska veidošana. Piecu gadu laikā DU ir vismaz 10% ārvalstu docētāji un viesdocētāji un vismaz 5% ir viesdocētāji, kas pēdējo piecu gadu laikā ir bijuši nodarbināti ES, EEZ un Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas valstu augstskolās. Ārvalstu reflektantu skaita kāpināšana, piecu gadu laikā nodrošinot studentu skaita pieaugumu līdz vismaz 600. Palielināt ārvalstu studējošo skaitu, kas DU apgūst studiju modulūus (piem., krievu valodu) piecu gadu laikā vismaz līdz 600 gadā.

Studiju kvalitātes uzlabošanai stiprināt DU Studiju kvalitātes novērtēšanas centra darbību. Palielināt studentu iesaisti anketēšanā par studiju kvalitāti līdz 70% no visiem studējošajiem. Uzlabot sadarbību ar studējošo pašpārvaldi studiju kvalitātes jautājumos. Studiju kvalitātes būtiskai kāpināšanai skaidri deleģēt atbildību starp visiem studiju procesā iesaistītajiem dalībniekiem.

Būtisks izaicinājums nākamajos gados panākt, ka visos trīs stratēģiskās specializācijas virzienos DU personāls darbojas kā komanda, kas gatavi sasniegt izvirzītos mērķus un uzdevumus. DU struktūra, akadēmiskā personāla un pētnieku grupas veidojas stratēģiskās specializācijas virzienos.

Nodrošināt akadēmiskā personāla izaugsmi, kvalifikācijas celšanu un pārkvalificēšanās iespējas, paredzot iespēju ikvienam akadēmiskā amatā ievēlētam docētājam doties vismaz vienā ERASMUS+ mobilitātē reizi divos gados un apgūt bez maksas vismaz vienus profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas kursus. Piecu gadu laikā nodrošināt, ka 70% akadēmiskā personāla ir ar doktora grādu un vismaz 30% ir profesori un asociētie profesori. Pilnveidot akadēmiskā personāla slodžu sistēmu, piecu gadu laikā samazinot noslodzi līdz 600 kontaktstundām gadā. DU piecu gadu laikā tiks izveidota un sākta realizēt "Cilvēkresursu atbalsta un vienlīdzības programma", maksimāli kāpinot cilvēkresursu, tehnoloģiju, pārvaldības un finansiālo efektivitāti.

Stratēģijas izstrāde un īstenošana, veidojot uz attīstību virzītu, saliedētu komandu, kas nodrošinās rezultātu sasniegšanu, mijiedarbojoties savstarpējā komunikācijā un ciešā kontaktā ar sabiedrību.

Studentu aktivizēšana, studentu dzīves dažādošana un studējošo pašpārvaldes lomas stiprināšana. Studentu biznesa inkubatora, koprades telpu attīstība, panākot, ka piecu gadu laikā gan Vienības ielas 13

korpusā, gan Parādes ielas 1 korpusā ir aprīkotas, mūsdienīgas studentu koprades telpas. Rast iespēju novirzīt līdzekļus dienesta viesnīcu sadzīves apstākļu uzlabošanai.

Sistemātiska sadarbība ar industriju dažādu sadarbības platformu ietvaros, attīstot DU pētījumu komercializācijas iespējas. Būtiski paplašināts sadarbības partneru loks katrā stratēģiskās specializācijas virzienā Latvijā un ārvalstīs. Resursu ieguldīšana inovācijās un tehnoloģiju pārnēsē. Intensificēt Tehnoloģiju pārnese kontaktpunkta darbību, to attīstot kā galveno koordinējošo struktūrvienību sadarbībai ar uzņēmējiem. Sadarbības klasteru izveide katrā no stratēģiskās specializācijas virzieniem, tajos iesaistot Latvijas Investīciju attīstības aģentūru, tai skaitā, Daugavpils biznesa inkubatoru, reģiona uzņēmumus, pašvaldības, plānošanas reģionu, valsts iestādes, biznesa pārstāvjus. Piecu gadu laikā DU piesaistītais līgumdarbu finansējums pieaugs par 100%, bet ap Daugavpils Universitāti tiks izveidota mūsdienīga studiju, zinātnes un inovāciju ekosistēma, kurā lielas iespējas veidot jaunuzņēmums būs DU studentiem un absolventiem.

Absolventu nodarbinātības rādītāju monitorēšana un uzlabošana un DU reputācijas rādītāju celšana. Piecu gadu laikā attīstīts studentu karjeras konsultāciju centrs un DU Absolventu asociācija, izveidots plašs sadarbības tīkls ar potenciālajiem darba devējiem. Cieša sadarbība un atgriezeniskā saite ar DU absolventiem, industriju, darba devējiem un NVO visos stratēģiskās specializācijas virzienos.

DU finansiālā izaugsme, paredzot, ka finanšu apgrozījums piecu gadu laikā pieaug vismaz par 40%.

Piecu gadu laikā tiks panākta pilnīga pārvaldības procesu (100%) un plaša studiju un pētniecības procesu digitalizācija, nodrošinot digitālo materiālu deponēšanu Moodle u.c. platformās. Virzība uz *Open Science*. DU zinātnieku digitālo profilu izveide *DUGATE*, kur pieejama plaša informācija par katra zinātnieka zinātnes rezultativajiem rādītājiem, pētījumu virzieniem, komercializācijas piedāvājumiem utt., un šie profili ir salāgojami ar *ResearchGate*, *LinkedIn* u.c. digitālajiem tīklojumiem.

Piecu gadu laikā tiks realizēta strauja DU virzība Eiropas zaļā kursa realizēšanā, nodrošinot energoefektīvu risinājumu uz "zaļo tehnoloģiju" lietošanas palielinājumu DU infrastruktūrā, paredzot energoresursu patēriņa samazinājumu par 25% piecu gadu laikā. Ieviesti jauni risinājumi, saistīti ar saules un citas atjaunojamās enerģijas plašāku izmantošanu DU infrastruktūrā. Ikgadēja dalība starptautiskajā universitāšu "zaļās saimniecības" reitingā "Green Metric".

Pētniecības, studiju un radošo aktivitāšu veicināšana, ļaujot saglabāt un attīstīt nacionālās kultūras vērtības, tradīcijas, kultūras mantojumu multinacionālā Daugavpils pilsētā un reģionā Eiropas Savienības austrumu pierobežā, nodrošinot kultūras un starpkultūru procesu nepārtrauktību, sabiedrības integrāciju kā būtisku specifisko DU funkciju.